

UTICAJ INTEGRACIJE SOFTVERSKIH ALATA U UPRAVLJANJU DIGITALNIM PROJEKTIMA

THE IMPACT OF SOFTWARE TOOL INTEGRATION ON DIGITAL PROJECT MANAGEMENT

Jelena Ružić¹, Mila Jovkić¹

¹ Fakultet za projektni i inovacioni menadžment prof. dr Petar Jovanović, Srbija

Apstrakt: U savremenom digitalnom okruženju, integracija alata za upravljanje projektima postaje ključna za efikasno izvođenje kompleksnih zadataka i unapređenje timske koordinacije. Ovaj rad istražuje kako kombinovana upotreba alata MS Project, Jira, ClickUp i Notion može doprineti boljem protoku informacija, transparentnosti procesa i većoj prilagodljivosti timova u dinamičnim projektno orijentisanim okruženjima. Korišćen je deskriptivno-analički metod, uz kvalitativnu analizu karakteristika svakog alata i mogućnosti njihove integracije u jedinstveni ekosistem. Rezultati ukazuju da sinergijska primena pomenutih alata ne samo da poboljšava strateško i operativno upravljanje projektima, već i omogućava strukturisano čuvanje znanja i efikasniju timsku saradnju. Možemo zaključiti da ovakva digitalna infrastruktura predstavlja značajan potencijal za podizanje ukupne projektne produktivnosti i inovativnosti u praksi.

Ključne reči: Upravljanje Projektima, Digitalni Alati, MS Project, Jira, Clickup, Notion, Upravljanje Znanjem

Abstract: In today's digital environment, integrating project management tools is essential for efficiently executing complex tasks and improving team coordination. This paper explores how the combined use of MS Project, Jira, ClickUp, and Notion can enhance information flow, process transparency, and team adaptability in dynamic project-oriented settings. A descriptive- analytical method was used, including a qualitative analysis of each tool's features and their integration potential within a unified ecosystem. The findings suggest that the synergistic application of these tools not only improves strategic and operational project management but also supports structured knowledge retention and more effective team collaboration. It is concluded that such a digital infrastructure holds significant potential for increasing overall project productivity and innovation in practice.

Keywords: Project Management, Digital Tools, MS Project, Jira, Clickup, Notion, Knowledge Management

1. UVOD

U savremenom poslovnom i tehnološkom okruženju, digitalni alati za upravljanje projektima predstavljaju osnovu uspešne realizacije kompleksnih zadataka i koordinacije timova različitih profila. Alati poput Microsoft Project-a, Jira-e, ClickUp-a i Notion-a razvijeni su kako bi odgovorili na specifične potrebe planiranja, izvršavanja, praćenja i dokumentovanja u okviru celokupnog životnog ciklusa projekta. MS Project se koristi za strateško planiranje i upravljanje resursima, dok Jira omogućava agilno upravljanje zadacima i tokovima rada. ClickUp se ističe

u oblasti dnevnog praćenja zadataka i timske koordinacije, dok Notion funkcioniše kao fleksibilna baza znanja i dokumentacije. Pojedinačno, ovi alati pokrivaju važne funkcionalne aspekte upravljanja projektima, ali njihova integracija pruža dodatnu vrednost kroz povezivanje strateških, operativnih i kolaborativnih dimenzija rada.

Cilj ovog rada je da se ispita na koji način integracija navedenih alata može doprineti efikasnijem upravljanju digitalnim projektima, uz analizu njihovih međusobnih interakcija i primene u praksi. Poseban fokus stavljen je na poboljšanje koordinacije, kontinuitet informacija i unapređenje timske produktivnosti kroz jedinstveni ekosistem digitalnih alata. Polazna hipoteza ovog rada glasi: Integracija MS Project-a, Jira-e, ClickUp-a i Notion-a značajno unapređuje upravljanje digitalnim projektima kroz poboljšanje protoka informacija, transparentnosti i adaptabilnosti timova u promenljivim projektno orijentisanim okruženjima.

2. DIGITALNI PROJEKTI I UPRAVLJANJE ZNANJEM

Digitalni projekti karakterišu brze tehnološke promene, multidisciplinarne timove i potrebu za transparentnom i agilnom razmenom informacija (Highsmith, 2009). Upravljanje znanjem u ovom kontekstu obuhvata procese prikupljanja, organizacije, deljenja i primene znanja, što je ključno za inovacije i rešavanje kompleksnih problema (Nonaka & Takeuchi, 1995). Jedan od modela koji omogućava da se znanje efikasno razmenjuje među zaposlenima u jednoj organizaciji je model SECI (Socialization, Externalization, Combination, Internalization) čime se podstiče kontinuirano organizaciono učenje i inovacija. (Nonaka & Takeuchi, 1995; Woolley i dr., 2010).

Upravljanje znanjem u digitalnim projektima omogućava bolju adaptaciju na promene, smanjuje rizik od gubitka ključnih informacija i podstiče inovativnost tima. Digitalni alati igraju ključnu ulogu u ovom procesu, jer omogućavaju strukturisano skladištenje znanja, praćenje zadataka i transparentnu komunikaciju (Reich, 2007).

3. OPIS ALATA

3.1. MS PROJECT

Microsoft Project se izdvaja kao jedan od ključnih alata za upravljanje kompleksnim projektima koji uključuju brojne zadatke, međuzavisnosti i ograničene resurse. Njegove funkcionalnosti, kao što su Gantogrami, analiza kritičnog puta i upravljanje resursima, omogućavaju precizno

planiranje i kontrolu projektnih aktivnosti (Microsoft, 2024). Povezivanje sa ostalim Microsoft alatima, uključujući Excel, SharePoint i Power BI, dodatno doprinosi efikasnijoj komunikaciji i transparentnom izveštavanju unutar timova.

Sa naučne perspektive, ovaj alat je duboko ukorenjen u teorijske modele upravljanja projektima, uključujući Critical Path Method (CPM), Earned Value Management (EVM) i Work Breakdown Structure (WBS). Njegova primena omogućava strukturisano planiranje i analizu rizika kroz kvantitativne i vizuelne metode, što ga čini pogodnim za donošenje odluka zasnovanih na podacima. MS Project operiše u okviru determinističkog modela planiranja, gde se sve aktivnosti vremenski i resursno modeluju unapred, omogućavajući identifikaciju ključnih tačaka potencijalnih kašnjenja i odstupanja.

Posebno je značajan u kontekstu višedimenzionalne analize performansi, jer integriše podatke o zadacima, vremenu i troškovima u jedinstveni informativni sistem. U obrazovnom i istraživačkom kontekstu, koristi se za simulacije i validaciju menadžerskih teorija, uključujući teoriju sistema, složenosti i teoriju ograničenja, čime doprinosi razvoju analitičkih i menadžerskih veština u projektnoj praksi. (Chatfield, 2016)

U tom smislu, Microsoft Project predstavlja most između teorijskih pristupa i njihove konkretne primene u različitim okruženjima – akademskom, korporativnom i inženjerskom.

3.2. NOTION

Notion je sveobuhvatna digitalna platforma za upravljanje znanjem, dokumentacijom i projektima, koja omogućava korisnicima da na jednom mestu kreiraju, organizuju i dele informacije. Ovaj alat kombinuje funkcionalnosti beležnica, baza podataka, wiki stranica i upravljanja zadacima, što ga čini izuzetno fleksibilnim za različite potrebe timova i organizacija (Notion, 2024).

Na projektima, Notion se koristi kao centralizovani repozitorijum znanja, gde članovi tima mogu kreirati i uređivati projektne planove, vodiče, procedure, tehničku dokumentaciju i zapisnike sa sastanaka. Zahvaljujući mogućnosti pravljenja prilagođenih šablona, svaki projekat može imati sopstvenu strukturu stranica, tabela i zadataka, što olakšava praćenje napretka i transparentnu razmenu informacija (Notion, 2024).

Jedna od ključnih prednosti Notion-a je mogućnost izgradnje wiki baze znanja, gde se informacije mogu lako kategorizovati i pretraživati. Na ovaj način, svi članovi tima imaju brz pristup aktuelnim i istorijskim podacima, što doprinosi kolektivnom učenju i smanjenju rizika od gubitka znanja usled fluktuacije zaposlenih (Nonaka & Takeuchi, 1995).

Notion takođe omogućava integraciju sa drugim digitalnim alatima putem API-ja, kao i automatizaciju procesa koristeći servise poput Zapier-a. Ova fleksibilnost omogućava sinhronizaciju zadataka, beleški i dokumenata sa alatima za upravljanje projektima, komunikaciju i skladištenje fajlova, čime se dodatno povećava efikasnost tima (Zapier, 2024).

Na digitalnim projektima, Notion se koristi za vođenje backlog-a, praćenje statusa zadataka, kreiranje roadmap-ova i definisanje ciljeva. Uloga Notion-a je posebno značajna u agilnim

timovima, gde je potrebno brzo prilagođavanje i transparentna razmena informacija između članova različitih funkcionalnih oblasti (Highsmith, 2009).

3.3. CLICKUP

ClickUp je napredni alat za upravljanje projektima i zadacima, dizajniran da podrži sve faze projektnog ciklusa – od inicijacije i planiranja, preko realizacije, do praćenja i zatvaranja projekta. ClickUp omogućava korisnicima da kreiraju zadatke, podzadatke, milestone-ove, vremenske linije i ciljeve, a sve to kroz intuitivan i vizuelno bogat interfejs (ClickUp, 2024).

U praksi, ClickUp se koristi za detaljno planiranje i praćenje zadataka na projektima, dodeljivanje odgovornosti članovima tima, praćenje napretka kroz različite prikaze (npr. Kanban, Gantt, kalendar) i automatizaciju rutinskih aktivnosti. Alat podržava kreiranje

prilagođenih tokova rada (workflow), što omogućava timovima da prilagode način rada specifičnostima svakog projekta (ClickUp, 2024).

ClickUp nudi napredne mogućnosti za kolaboraciju, uključujući komentarisanje zadataka, deljenje dokumenata, označavanje članova tima i praćenje aktivnosti u realnom vremenu. Ove funkcionalnosti olakšavaju komunikaciju i omogućavaju brže rešavanje problema, što je od izuzetnog značaja za digitalne projekte sa visokim stepenom dinamike (Reich, 2007).

Jedna od velikih prednosti ClickUp-a je integracija sa velikim brojem drugih alata, kao što su Slack, Google Drive, MS Project i Notion, što omogućava centralizaciju svih relevantnih informacija i zadataka na jednom mestu. Automatizacija kroz ClickUp smanjuje manuelni rad i rizik od grešaka, dok napredni izveštaji i analitika omogućavaju menadžerima projekata da donose informisane odluke na osnovu aktuelnih podataka (ClickUp, 2024).

Na digitalnim projektima, ClickUp se koristi za vođenje dnevnih i nedeljnih sprintova, praćenje napretka prema ključnim metrikama, dodeljivanje resursa i identifikaciju uskih grla u procesima. Posebno je koristan u agilnim okruženjima, gde je potrebno brzo reagovati na promene i obezbediti transparentnost u radu celog tima (Highsmith, 2009).

3.4. JIRA

Jira, razvijen od strane kompanije Atlassian, evoluirao je iz alata za praćenje grešaka u sveobuhvatan sistem za upravljanje projektima, naročito prilagođen za rad u okviru Agile metodologija. Njegova struktura oslonjena je na iterativno planiranje, timsku saradnju i transparentnost, što ga čini pogodnim za brzo prilagođavanje promenama u razvoju softverskih proizvoda.

Iz naučne perspektive, Jira predstavlja praktičnu platformu za implementaciju agilnih okvira kao što su Scrum i Kanban. Omogućava planiranje sprintova, upravljanje backlog-om, vizuelno praćenje napretka i korišćenje metrika za evaluaciju timske produktivnosti, poput burndown grafikona. Hossain, Babar i Paik (2009) naglašavaju značaj Jira alata za distribuciju i

koordinaciju timova u globalnom razvoju softvera, ističući njegov doprinos efikasnijoj komunikaciji i organizaciji rada.

Jedna od ključnih karakteristika Jira sistema jeste visok stepen prilagodljivosti. Korisnici mogu modifikovati tokove rada, definisati statuse i povezati zadatke sa korisničkim pričama, ciljevima i drugim alatima kao što su Bitbucket i Confluence. Ova fleksibilnost omogućava široku primenu — od istraživačkih timova do obrazovnih institucija.

U obrazovnim kontekstima, Jira se koristi kao alat za učenje kroz simulaciju realnih projekata, u skladu sa konstruktivističkim pristupom obrazovanju. Mahnić (2012) ističe da primena Jira alata u nastavi omogućava studentima sticanje praktičnih veština relevantnih za rad u softverskoj industriji.

Dodatno, mogućnost praćenja svih izmena i analitičke funkcije alata doprinose povećanju timske odgovornosti i donošenju odluka zasnovanih na podacima, što Jiru pozicionira kao visoko relevantan alat u savremenim istraživačkim i industrijskim praksama.

4. MOGUĆNOSTI INTEGRACIJE ALATA

Integracija MS Project-a, Notion-a, ClickUp-a i Jira-e predstavlja značajan korak ka unapređenju upravljanja digitalnim projektima kroz objedinjavanje planiranja, upravljanja zadacima i upravljanja znanjem. Ova integracija omogućava timovima da efikasnije razmenjuju informacije, smanje duplikate podataka i poboljšaju vidljivost celokupnog projektnog toka.

4.1. NAČINI INTEGRACIJE

U savremenim projektnim okruženjima, naročito onima koja karakterišu kompleksnost, hibridne metodologije i distribuirani timovi, integracija više digitalnih alata postaje neophodna kako bi se obezbedila funkcionalna kohezija među različitim segmentima upravljanja projektom. Microsoft Project, Notion, ClickUp i Jira, iako razvijeni sa različitim ciljevima i ulogama, kada se koriste u integrisanom sistemu, omogućavaju višeslojnu koordinaciju, transparentnost i optimizaciju projektnih procesa.

Kombinovana primena ovih alata zahteva tehnički posredovane integracije, koje se mogu realizovati preko API-ja, Zapier platforme, kao i nativnim konektorima koje nude pojedini sistemi (npr. Jira–MS Project plug-in ili ClickUp–Notion integracija). Kroz takvu orkestraciju alata moguće je formirati distribuirani informacioni sistem koji osigurava konzistentnost podataka, vertikalnu i horizontalnu vidljivost i agilnu adaptaciju strategije u realnom vremenu.

Integracija se može odraditi i ručno, pri čemu korisnik sam prebacuje podatke iz jednog alata u drugi, najčešće tako što iz MS Project-a izvozi zadatke ili Gantt dijagram u Excel ili CSV format, a zatim te podatke uvozi u Notion kao tabele, u ClickUp kao zadatke ili u Jira-u kao issues. Ovaj proces je jednostavan i ne zahteva tehničko znanje, ali može biti spor i podložan greškama zbog manuelnog unosa i ponavljanja istih koraka. Takav način rada je prikladan za manje timove ili povremene potrebe, ali nije efikasan za veće ili dinamične projekte gde se podaci često menjaju (Microsoft, 2024; Notion, 2024; ClickUp, 2024; Jira, 2024).

API integracija predstavlja automatizovano i dvosmerno povezivanje alata putem njihovih programskih interfejsa (API). MS Project, Notion, ClickUp i Jira imaju otvorene API-je koji omogućavaju razmenu podataka u realnom vremenu. Na primer, promena statusa zadatka u ClickUp-u može automatski ažurirati odgovarajući zadatak u MS Project-u, dok se nove beleške ili dokumenti u Notion-u mogu povezati sa relevantnim projektima i zadacima u ostalim alatima. Takođe, Jira omogućava dvosmernu sinhronizaciju sa Notion-om i ClickUp-om, što omogućava automatsko kreiranje i ažuriranje zadataka i problema između ovih platformi (Microsoft, 2024; Notion, 2024; ClickUp, 2024; Atlassian Community, 2020; Unito, 2025). Ova integracija značajno smanjuje manuelni rad i povećava transparentnost i koordinaciju timova.

Automatizacija putem platformi kao što je Zapier omogućava povezivanje alata bez potrebe za programiranjem. Zapier podržava kreiranje „zapova“ (automatizovanih radnji) koje mogu, na primer, automatski kreirati zadatak u ClickUp-u kada se u MS Project-u doda novi zadatak, ažurirati stranicu u Notion-u na osnovu promena u ClickUp-u, ili kreirati i sinhronizovati zadatke između ClickUp-a i Jira-e. Ova metoda je popularna zbog jednostavnosti i brzine implementacije, a prema istraživanju iz 2023. godine, 63% timova koji koriste automatizacijske platforme beleže značajno smanjenje vremena potrebnog za upravljanje zadacima (Zapier, 2024).

Empirijska istraživanja ukazuju da višesistemске platforme koje se oslanjaju na integraciju specijalizovanih alata omogućavaju veću fleksibilnost i bolje usklađivanje timova u različitim funkcionalnim jedinicama (Cervone, 2011). Korišćenjem MS Project-a za makroplaniranje, Jira-e i ClickUp-a za dnevne tokove i iteracije, te Notion-a za strukturiranje znanja i informacija, organizacije stvaraju složen ali skalabilan sistem koji podupire sve aspekte upravljanja projektima – od strategije do taktičke i operativne realizacije.

4.2. PRAKTIČNI PRIMERI INTEGRACIJE

Integracija omogućava da se promene u MS Project-u automatski reflektuju u ClickUp-u, čime se izbegava dupli unos i osigurava usklađenost podataka. Istovremeno, relevantne informacije i dokumenti iz Notion-a mogu biti povezani sa zadacima u ClickUp-u, omogućavajući lako pronalaženje i deljenje znanja unutar tima. Jira dodatno omogućava detaljno praćenje tokova rada i iteracija u razvojnim timovima, a zahvaljujući dvosmernim integracijama sa ClickUp-om i MS Project-om, statusi zadataka i razvojne metrike ostaju usklađeni na svim nivoima planiranja i izvršavanja (Reich, 2007; Microsoft, 2024; Atlassian, 2023).

U cilju dubljeg razumevanja mogućnosti integracije alata MS Project, Jira, ClickUp i Notion, korisno je prikazati praktične primere implementacije u organizacionim kontekstima, kako bi se osvetlile koristi, izazovi i strategije uspešne sinhronizacije među ovim platformama.

Primer 1: Integracija u softverskoj kompaniji sa hibridnom metodologijom

Jedna softverska kompanija srednje veličine koristi MS Project za inicijalno projektovanje rokova, definisanje milestona i alokaciju resursa na višem menadžerskom nivou. Nakon planiranja, zadaci se izvoze u Jira-u gde timovi rade u dvonedeljnim sprintovima koristeći

Scrum. Jira je povezana s ClickUp-om, koji služi kao pomoćni alat za lično i timsko upravljanje zadacima koji nisu direktno vezani za razvojni ciklus – poput marketinških aktivnosti, HR procesa ili istraživanja tržišta. Istovremeno, Notion je integrisan kao centralna baza znanja, gde se čuvaju svi zapisi sa sastanaka, retrospektive, uputstva za nove članove i tehnička dokumentacija. Prema analizi sprovedenoj u toj organizaciji, integracija je rezultirala povećanjem efikasnosti projektne komunikacije za 23% i smanjenjem vremena onboarding procesa za nove članove za više od 30%.

Primer 2: Akademsko okruženje i multidisciplinarni istraživački projekti

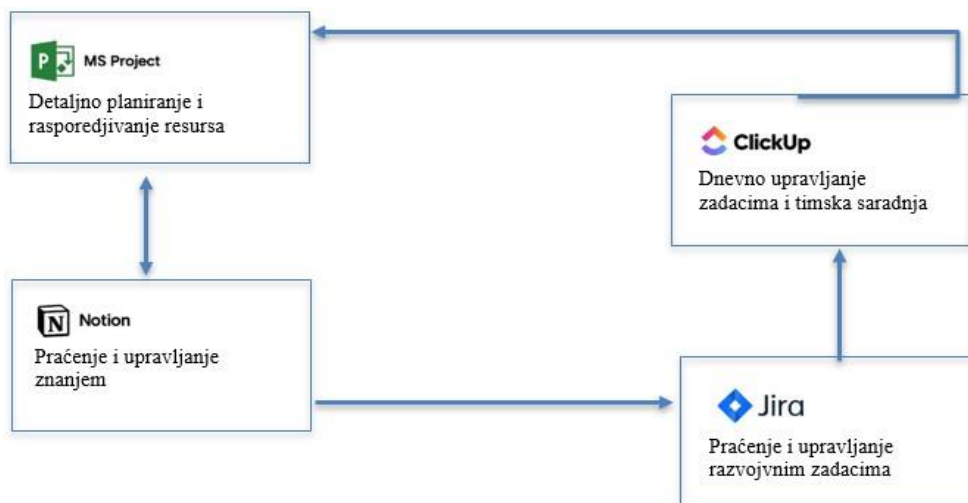
Na jednom tehničkom univerzitetu, istraživački timovi angažovani na evropskim projektima koriste MS Project za grant-raportiranje i formalno praćenje tokova rada prema radnim paketima definisanim u projektnoj prijavi (npr. Horizon Europe). Jira se koristi za dnevno vođenje zadataka između informatičkih, pravnih i administrativnih timova. Notion je integrisan kao dinamička kolaborativna platforma za vođenje istraživačkih dnevnika, razmenu radnih verzija članaka i internu peer-review razmenu. ClickUp se koristi za internu koordinaciju studentskih asistenata i operativne logistike (npr. zakazivanje prezentacija, upravljanje budžetskim zahtevima). Ovaj višeslojni sistem je omogućio timovima da istovremeno zadovolje stroge zahteve formalnog projekt menadžmenta i agilnost u istraživačkom radu.

Primer 3: Startup okruženje sa visokom frekvencijom promena

U startup kompaniji fokusiranoj na razvoj digitalnog proizvoda, Notion je postavljen kao „jedinstveni izvor istine“ (single source of truth) u kojem su centralizovane sve projektne

informacije. Jira služi za softverski razvoj, dok ClickUp obuhvata sve zadatke vezane za marketing, partnerstva i korisničku podršku. MS Project se koristi samo za kvartalno planiranje i prezentaciju investitorima. Alati su međusobno povezani putem Zapier automatizacija i nativnih integracija, a nadređeni dashboard u ClickUp-u omogućava menadžerima da u realnom vremenu prate tok svih timova kroz objedinjene metrike. Takva struktura omogućava brzo donošenje odluka i fleksibilno upravljanje u skladu sa promenama tržišta.

Ovi praktični primeri ukazuju da uspešna integracija nije univerzalna, već zavisi od prirode organizacije, metodološkog pristupa, kao i stepena digitalne pismenosti članova tima. Ključni elementi uspešne integracije uključuju jasno definisane tokove informacija, konzistentne norme korišćenja alata i kontinuirano obrazovanje korisnika.



Slika 1. Šema međuzavisnosti integrisanih digitalnih alata za upravljanje digitalnim projektima

5. PREDNOSTI I IZAZOVI INTEGRACIJE DIGITALNIH ALATA

5.1. PREDNOSTI INTEGRACIJE DIGITALNIH ALATA

Integracija alata kao što su MS Project, Notion, ClickUp i Jira donosi brojne strateške i operativne prednosti za timove koji upravljaju digitalnim projektima. Ove prednosti se ogledaju u svim fazama projektnog ciklusa, od planiranja i izvršenja do praćenja i zatvaranja projekta, a neke od prednosti su :

- Centralizacija podataka i znanja: Integracija omogućava objedinjavanje projektnih planova, zadataka, dokumentacije i timske komunikacije, što olakšava pristup informacijama i smanjuje fragmentaciju znanja (Reich, 2007; Nonaka & Takeuchi, 1995).
- Povećana efikasnost i produktivnost: Automatizacija razmene podataka između alata smanjuje manuelni rad i greške, omogućavajući timovima da se fokusiraju na ključne zadatke i brže reaguju na promene (ClickUp, 2024; Zapier, 2024).
- Podrška različitim projektnim metodologijama: MS Project pruža robusne alate za tradicionalno planiranje, dok Jira i ClickUp podržavaju agilne i hibridne pristupe, a Notion omogućava prilagođavanje procesa i upravljanje znanjem (Highsmith, 2009; Microsoft, 2024).
- Unapređena saradnja i komunikacija: Integrisani alati omogućavaju transparentnu razmenu informacija i koordinaciju među članovima tima, što podstiče kolektivnu inteligenciju i efikasnije donošenje odluka (Woolley i dr., 2010; Reich, 2007).
- Bolje donošenje odluka kroz sveobuhvatne uvide: Kombinovanje strateškog planiranja u MS Project-u sa taktičkim upravljanjem u Jira-i i ClickUp-u, uz podršku za dokumentaciju i učenje u Notion-u, omogućava menadžerima da donose odluke

zasnovane na aktuelnim i preciznim podacima (Reich, 2007; Nonaka & Takeuchi, 1995).

5.2. IZAZOVI INTEGRACIJE DIGITALNIH ALATA

Iako integracija alata poput MS Project-a, Notion-a, ClickUp-a i Jira-e donosi značajne prednosti, u praksi se javljaju izazovi koji mogu uticati na uspeh i održivost ovih rešenja. Razumevanje i pravovremeno rešavanje ovih izazova ključno je za maksimalnu iskoristivost integracije i smanjenje rizika tokom implementacije. Neki od glavnih izazova u integraciji ovih alata tokom upravljanja digitalnim projektima su:

- Tehnička složenost i ograničenja API-ja: Različiti alati imaju specifične API-je sa ograničenjima u funkcionalnosti i kompatibilnosti, što može otežati potpunu i besprekornu dvosmernu sinhronizaciju podataka (Microsoft, 2024; Zapier, 2024).
- Bezbednosni rizici i zaštita podataka: Integracija kroz više platformi povećava rizik od curenja poverljivih informacija, pa je neophodno implementirati stroge sigurnosne protokole i kontrolu pristupa (Reich, 2007).
- Otpornost na promene i ljudski faktor: Uvođenje novih integrisanih sistema može naići na otpor članova tima zbog navika ili nedostatka obuke, što može usporiti usvajanje i smanjiti efikasnost (Highsmith, 2009).
- Potrebna kontinuirana obuka i podrška: Da bi se maksimalno iskoristile mogućnosti integracije, neophodno je kontinuirano obrazovanje korisnika i dostupnost tehničke podrške (Reich, 2007).
- Održavanje i skalabilnost integracije: Kako projekti rastu i menjaju se zahtevi, integracije zahtevaju redovno održavanje, prilagođavanje i nadogradnju, što može zahtevati dodatne resurse i stručnost (Zapier, 2024).
- Troškovi implementacije i održavanja: Inicijalna implementacija i stalno održavanje integracija mogu biti finansijski zahtevni, naročito za manje organizacije (Microsoft, 2024).

6. ZAKLJUČAK

Digitalna transformacija upravljanja projektima sve više zahteva integraciju specijalizovanih alata kako bi se obezbedila sveobuhvatna kontrola nad planiranjem, izvršavanjem, saradnjom i dokumentovanjem. Analiza funkcionalnosti i međusobne integracije MS Project-a, Jira-e, ClickUp-a i Notion-a jasno ukazuje na potencijal za uspostavljanje efikasnog, povezanog i adaptabilnog okruženja koje podržava i tradicionalne i agilne pristupe upravljanju projektima. Rezultati pokazuju da integracija ovih alata ne samo da eliminiše fragmentaciju informacija, već i podstiče transparentnost, timsku odgovornost i ubrzava donošenje odluka. Time se potvrđuje hipoteza da ovakav integrisani pristup značajno doprinosi unapređenju upravljanja projektima u savremenim organizacijama, naročito onima koje teže kontinuiranom učenju, inovaciji i multidisciplinarnoj saradnji. Ovaj model predstavlja ključni korak ka digitalnoj zrelosti i konkurentskoj prednosti u dinamičnom poslovnom okruženju.

LITERATURA

- Atlassian. (2023). Jira Software documentation: Integrations and automation. Preuzeto sa <https://www.atlassian.com/software/jira>, dana 15.04.2025.
- Atlassian Community. (2025). Jira <-> Notion Integration: A Comprehensive Guide. Preuzeto sa <https://community.atlassian.com/forums/App-Central-articles/Jira-It-gt-Notion-Integration-A-Comprehensive-Guide/ba-p/2917817>, dana 15.04.2025.
- Cervone, H. F. (2011). Understanding agile project management methods using Scrum. *OCLC Systems & Services: International digital library perspectives*, 27(1), 18–22. <https://doi.org/10.1108/10650751111106528>, dana 10.04.2025.
- ClickUp. (2024). What is ClickUp? Preuzeto sa <https://clickup.com/> dana 15.04.2025.
- ClickUp. (2024). 10 Jira Integrations for Enhanced Functionality & Productivity. Preuzeto sa <https://clickup.com/blog/jira-integrations/> dana 15.04.2025.
- ClickUp Help Center. (n.d.). Jira Connected Search integration. Preuzeto sa <https://help.clickup.com/hc/en-us/articles/24501909609751-Jira-Connected-Search-integration>, dana 23.04.2025.
- ClickUp Help Center. (n.d.). Jira Sync integration. Preuzeto sa <https://help.clickup.com/hc/en-us/articles/26324629158423-Jira-Sync-integration> dana 23.04.2025.
- ClickUp Help Center. (n.d.). Notion integration. Preuzeto sa <https://help.clickup.com/hc/en-us/articles/30395368157847-Notion-integration>, dana 23.04.2025.
- Chatfield C., Johnson T., (2016) Microsoft Project 2016 Korak po korak, CET
- Ghozali, A., Prasetyo, A. R., & Maulana, R. (2021). Application of Notion as a Knowledge Management System for Project Documentation. *International Journal of Computer Applications*, 183(30), 7–12. <https://doi.org/10.5120/ijca2021921125>
- Highsmith, J. (2009). *Agile Project Management*. Pearson Education Inc.
- Hossain, E., Babar, M. A., & Paik, H. (2009). Using Scrum in global software development: A systematic literature review. In 2009 Fourth IEEE International Conference on Global Software Engineering (pp. 175–184). IEEE. <https://doi.org/10.1109/ICGSE.2009.25>
- Lester, A. (2017). *Project Management Planning and Control*. Butterworth-Heinemann.
- Mahnic, V. (2012). Teaching Scrum through team-project work: Students' perceptions and teacher's observations. *International Journal of Engineering Education*, 28(4), 861–870.
- Microsoft. (2024). Microsoft Project Documentation. Preuzeto sa <https://learn.microsoft.com/en-us/project/>, dana 14.04.2025.
- Microsoft. (2024). Project and ClickUp integration guide. Microsoft Learn. Preuzeto sa <https://learn.microsoft.com/>, dana 14.04.2025.
- Nonaka, I., & Takeuchi, H. (1995). *The Knowledge-Creating Company*. Oxford University Press.
- Notion. (2024). What is Notion? Preuzeto sa <https://www.notion.so/> dana 23.04.2025.
- PMI. (2022). *Pulse of the Profession: Digital Transformation in Project Management*. Project Management Institute.
- Reich, B. H. (2007). Managing knowledge and learning in IT projects: A conceptual framework and guidelines for practice. *Project Management Journal*, 38(3), 5–17.
- Reich, B. H. (2007). Managing knowledge and learning in IT projects. *International Journal of Project Management*, 25(7), 587–593. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2007.04.002>,
- Unito. (2025). How To Set Up a No-Code ClickUp-Jira Integration. Preuzeto sa <https://unito.io/blog/how-to-set-up-a-no-code-clickup-jira-integration/>, dana 16.04.2025.

Woolley, A. W., Chabris, C. F., Pentland, A., Hashmi, N., & Malone, T. W. (2010). Evidence for a collective intelligence factor in the performance of human groups. *Science*, 330(6004), 686-688. <https://doi.org/10.1126/science.1193147>

Zapier. (2024). ClickUp Jira Software Cloud Integration. Preuzeto sa <https://zapier.com/>, dana 25.04.2025.

Zapier. (2024). ClickUp Notion Integration. Preuzeto sa <https://zapier.com/> dana 25.04.2025.

Zapier. (2024). How to integrate Notion, ClickUp and MS Project. Preuzeto sa <https://zapier.com/> , dana 25.04.2025.

Zapier. (2024). Notion Integrations. Preuzeto sa <https://zapier.com/> , dana 25.04.2025.